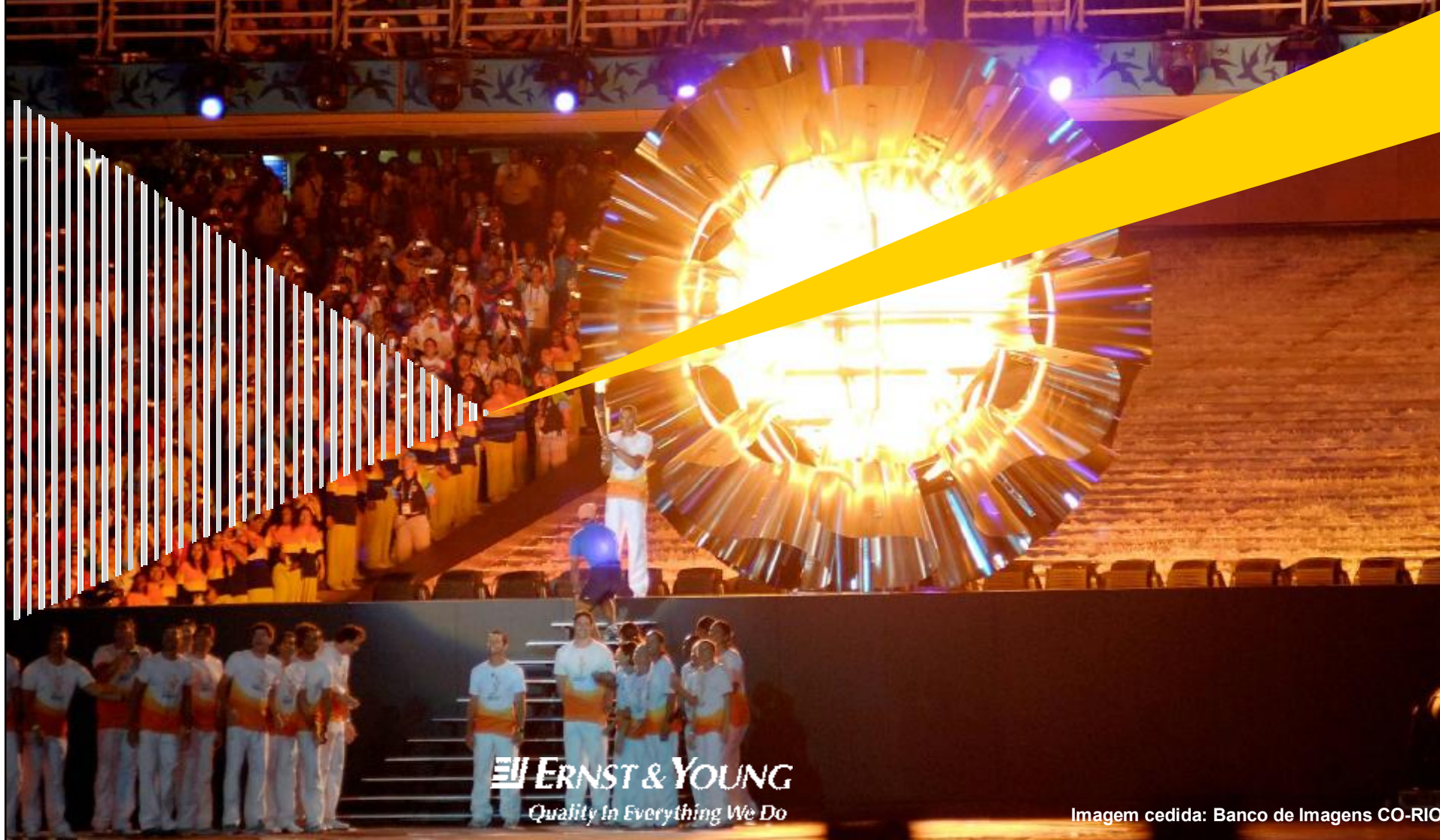


Comitê Olímpico Brasileiro Jogos Pan-Americanos Rio 2007 Análise de Impactos



ERNST & YOUNG
Quality In Everything We Do

Imagem cedida: Banco de Imagens CO-RIO

- **A Ernst & Young**
- Credenciais: Exemplos
- A análise de Impactos dos Jogos
- Impactos para o Esporte Brasileiro
- Impactos Sociais
- Impactos na Infra-Estrutura da Cidade
- Impactos na Economia e Ambiente de Negócios
- Habilidades Desenvolvidas



A Ernst & Young

A Ernst & Young

A **Ernst & Young** é uma das principais organizações de serviços profissionais do mundo com experiência em diversos campos, congregando cerca de 130.000 pessoas em mais de 700 escritórios em aproximadamente 140 países.

No Brasil, a empresa comporta aproximadamente 2.000 profissionais em 9 escritórios distribuídos de norte a sul.

Na realização dos projetos os profissionais contam com toda infra-estrutura tecnológica, amplas salas de reunião e recursos audiovisuais de ponta de seus escritórios em todo o país.



Australian Olympic Committee

A **Ernst & Young** realizou diversos trabalhos de assessoria incluindo planejamento estratégico, seleção e implementação de sistemas, gerenciamento de riscos, auditoria de impostos, entre outros.



Tesouro Nacional África do Sul

Análise de contratos e serviços de assessoria, para o principal patrocinador do evento, o Tesouro Nacional da África do Sul, relacionados aos acordos e contratos para a realização da **Copa do Mundo de 2010**, incluindo os acordos com as cidades sede e os acordos sobre exigências e uso dos estádios.



Olympic Delivery Authority (ODA)

A **Ernst & Young** foi responsável pelo desenvolvimento do *Business Plan* para o ODA relativo à candidatura **Londres 2012**. Adicionalmente, foi responsável pela assessoria na transação referente à Vila Olímpica e pelo desenvolvimento de governança para o projeto como um todo.



Melbourne & Olympic Park Trust

A **Ernst & Young** foi apontada para realizar o estudo de viabilidade da arena multiuso (conhecida agora como Vodafone Arena). Em complemento a isto, atuou na assessoria relacionada a negociação comercial e no valor de direitos de imagem relacionados a cada arena dentro do complexo Olympic Park.



Olimpíadas de Atlanta

Serviços de assessoria estratégico-financeira, ao analisar o impacto econômico-financeiro dos Jogos como negócio e ao analisar o impacto econômico para a Cidade.



Olimpíadas de Seul

Serviços de auditoria e análise estratégico-financeira dos Jogos, na qual foi determinada a estrutura ótima de equacionamento financeiro da Olimpíada..





Análise de Impactos dos Jogos

Apresentar um panorama sobre os diferentes impactos decorrentes da realização dos Jogos Pan-Americanos na cidade do Rio de Janeiro.

Dentre estes impactos, podemos ressaltar:

- Impactos no Esporte Brasileiro;
- Impactos Sociais;
- Impactos na Infra-Estrutura da Cidade;
- Impactos no Ambiente de Negócios e na Economia;
- Habilidades Desenvolvidas.

... estudo desenvolvido com *benchmark* em metodologias internacionais de análise pós-jogos, considerando restrições de tempo e informações.



Impactos no Esporte Brasileiro

Rio 2007 exerceu um impacto significativo para o esporte brasileiro...

- Estruturas esportivas;
- Equipamentos esportivos;
- Calendário de competições;
- Confederações esportivas.

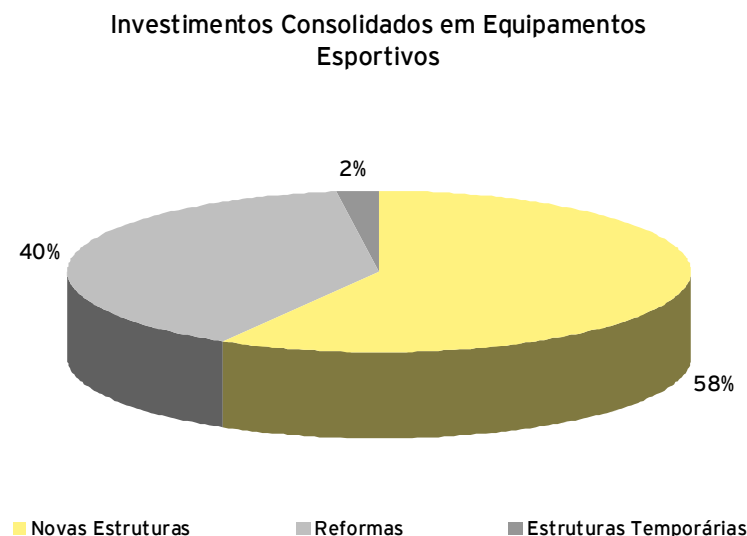
...destaca-se a atuação conjunta das três esferas do Poder Público de forma a viabilizar os investimentos necessários para os Jogos Pan-Americanos.

Impactos para o Esporte Brasileiro

Estruturas esportivas

A cidade do Rio de Janeiro foi palco de consideráveis investimentos em novas estruturas esportivas...

- R\$870,5 milhões investimentos na construção de novas estruturas
(Arena Multiuso, Estádio Olímpico João Havelange, etc.)
- Outros R\$591,8 milhões foram utilizados nas reformas de estruturas existentes
(Complexo do Maracanã, Vila Militar de Deodoro, RIOCENTRO, etc)
- Como complemento a estes investimentos de caráter duradouro, R\$31,6 milhões foram gastos em estruturas temporárias



... destaca-se, ainda, a transferência da gestão e operação das novas estruturas esportivas construídas para a iniciativa privada.

Fonte: PCRJ/ RIOURBE/ COB/ SUDERJ

Impactos para o Esporte Brasileiro

Equipamentos

11

Estes investimentos beneficiaram diretamente confederações esportivas de diversas modalidades e propiciaram um novo calendário esportivo para a cidade...

Benefícios para as Confederações:

- R\$ 15 milhões investidos na compra de equipamentos esportivos para 36 modalidades diferentes;
- Treinamento de árbitros e técnicos;
- Aumento na quantidade de federados;
- Melhorias nas estruturas físicas das instalações.

Benefícios para a Cidade:

- Eventos esportivos realizados na cidade / novo calendário esportivo.

Investimento Equipamento Esportivo

Modalidade	Valor	Modalidade	Valor
Tiro Ao Prato - Tiro Esportivo	2.955.553	Judo	168.885
Remo	1.478.217	Ciclismo	141.079
Esgrima	1.358.202	Levantamento de Peso Para-Olin	139.336
Ginástica	1.243.505	Hipismo	130.968
Atletismo	1.062.721	Hoquei Sobre Grama	129.552
Vela	924.785	Boxe	121.015
Canoagem	848.661	Taekwondo	81.815
Tenis De Mesa	638.829	Volei De Praia	65.155
Handebol	568.573	Voleibol Para-Olimpico	60.202
Voleibol	458.484	Pólo Aquático	45.017
Levantamento de Peso	349.229	Nado Sincronizado	43.724
Pentatlo Moderno	319.374	Patinação	24.497
Saltos Ornamentais	239.748	Triathlon	15.548
Basquetebol	238.639	Atletismo Para-Olimpico	13.487
Lutas Associadas	237.385	Tenis De Mesa - Parapan	9.866
Baisebol - Softbol	228.047	Hóquei Sobre Grama	4.979
Tiro Com Arco	197.480	Futebol De 5	1.440
Badminton	192.657	Futebol De 7	1.020
TOTAL		14.737.675	

Fonte: COB

Impactos para o Esporte Brasileiro

Equipamentos (exemplos)

12

A realização dos Jogos Pan-Americanos representou um marco quanto à aquisição de equipamentos esportivos para o Esporte Brasileiro....

- Equipamento de fossa olímpica, jogos de alvo para pistola e sistema de classificação automático completo para tiro esportivo



- 31 embarcações para diversas modalidades do Remo



- Mais de R\$1.3 milhão investido em equipamentos para a esgrima



- 10 barcos para a vela



- Mais de R\$ 600 mil investidos no tênis de mesa



- Mais de R\$ 1.2 milhão investido na ginástica entre tabladros, colchões, jogos de argolas, paralelas entre outros



Impactos Sociais

A realização de um evento da magnitude dos Jogos afeta a cidade e seus habitantes sob os aspectos sociais. Neste sentido, as competições Pan-Americanas foram uma grande oportunidade de forma a possibilitar...

- Capacitação técnica para a população;
- O envolvimento da comunidade;
- A recuperação de áreas urbanas da cidade;
- A criação de uma cultura de voluntariado;
- Inclusão social de portadores de necessidades especiais.

Impactos Sociais

Capacitação da População

A realização dos Jogos gera uma oportunidade de capacitar a população em diversas áreas de conhecimento. Foram disponibilizados treinamentos focando no atendimento ao turista, qualificação sanitária, planejamento urbano, defesa civil, construção civil, língua estrangeira entre outros.

- Mais de 20.000 beneficiados com treinamento

- Promover a recuperação dos locais de circulação pública abandonados ou tomados por criminosos

- Auxiliar na reintegração dos jovens que estão à margem da sociedade, para facilitar o ingresso no mercado de trabalho

- Qualificação técnica (presencial e virtual) para os profissionais com contato com turistas – treinamento em Turismo, Inglês, Legislação, História etc,

Treinamento	Participantes
Qualificação Sanitária	240
Espaço Urbano Seguro	100
Medalha de Ouro	1.000
Guias Cívicos	10.500
Programa Tradução Simultânea	124
Brigadista Socorrista	1.100
Trilha Jovem	360
Rio Hospitaleiro	7.000
Total Treinados	20.424

A participação dos Voluntários foi essencial para a realização dos Jogos no Rio de Janeiro e foi um marco na cultura do voluntariado, muito comum nos EUA e na Europa.



- Foram 80.000 inscritos para os Jogos;
- Em parceria com a UNESA foram realizadas entrevistas com os inscritos para mapear as competências de cada voluntário;
- Participaram dos Jogos 15.000 voluntários;
- Todos os voluntários passaram por 3 fases de treinamento em temas diversos como: Arbitragem, Serviços Médicos, Doping, Operações esportivas e etc. Foram ao total 26 treinamentos cada qual com o seu Manual;
- O Rio de Janeiro herdou uma valiosa base de dados de pessoas com aptidão a participar como voluntário em eventos esportivos e não esportivos;
- Parte deste efetivo já foi utilizado no Mundial de Judô e Olimpíadas Escolares e Olimpíadas Universitárias.

Impactos Sociais

Jogos Parapan-Americanos

17

O evento realizado no Rio de Janeiro foi marcado pelo pioneirismo na História dos Jogos Parapan-Americanos. Pela primeira vez na história dos Jogos ocorreram no mesmo local e utilizando-se das mesmas instalações do Jogos Pan-Americanos.



- Capacitação para entendimento das regras e especificidades do esporte como a questão da classificação funcional;
- Todas as reformas e novas *venues* foram construídas com o conceito de acessibilidade;
- Treinamento para os profissionais da Infraero de como recepcionar os portadores de necessidades especiais;
- Programa de integração do Parapan com alunos de escolas públicas. Elaboração de cartilhas com terminologia adequada.





Impactos na Infra-Estrutura da Cidade

A Realização dos Jogos Pan-Americanos catalisou investimentos em infra-estrutura em diversos setores da cidade do Rio de Janeiro.

- Segurança;
- Ambiental / Saneamento;
- Transporte / Infra-Estrutura viária.

Impactos na Infra-Estrutura da Cidade

Segurança

20

A segurança Pública foi encarada como um dos desafios centrais para a realização dos XV Jogos Pan-Americanos. Além disso, buscou-se definir ações que além de atender às demandas dos Jogos, tivessem impactos no médio e longo prazo, através de:

- Padronização de procedimentos;
- Qualificação de servidores;
- Modernização de equipamentos;
- Desenvolvimento de programas sociais para a prevenção de criminalidade e violência.

... além disso, o sistema de segurança dos Jogos envolveu diversos atores de segurança pública. Entre eles:

- | | | | |
|--|------------------------|--|-----------------|
| ▪ SENASP | ▪ Ministério da Defesa | ▪ Defesa Civil | ▪ Polícia Civil |
| ▪ Secretarias Estaduais de Segurança Pública | ▪ Corpo de Bombeiros | ▪ Polícia Federal & Rodoviária Federal | |
| ▪ Ministério da Justiça | ▪ ABIN | ▪ Guarda Municipal | |
| ▪ Marinha | ▪ Exército | ▪ Polícia Militar | |

Impactos na Infra-Estrutura da Cidade

Segurança

21

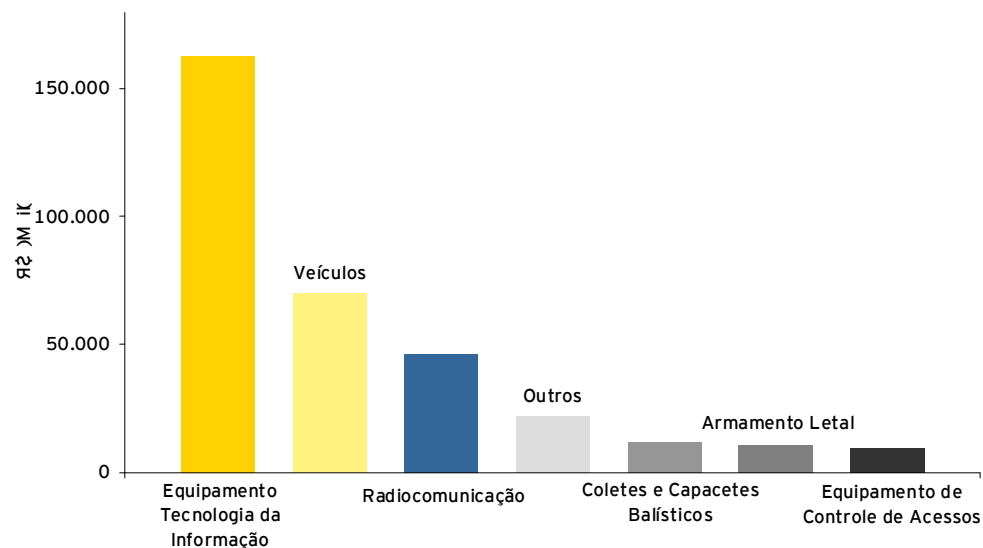
De acordo com a SENASP, foram investidos R\$420 milhões em segurança nos Jogos...

Investimentos:

- 18.000 profissionais;
- R\$ 160 milhões de investimentos em tecnologia de informação;
- 83 toneladas de equipamentos com tecnologia de ponta;
- 28 bancos de dados criminais interligados;
- 1 Centro de Inteligência;
- 36 locais para a transmissão e recepção de sinais;
- 64 pontos ligados e monitorados por comando e controle;
- 700 equipamentos de acesso a dados e imagens sem fio;
- 1.600 computadores;
- 1.227 antenas para a cobertura da cidade;
- 1.500 câmeras de monitoramento;
- 1.800 veículos georeferenciados por meio de mapas de 42 camadas (GPS);
- 20 aeronaves do Governo Federal;

Fonte: SENASP

Investimentos em equipamentos



Impactos na Infra-Estrutura da Cidade

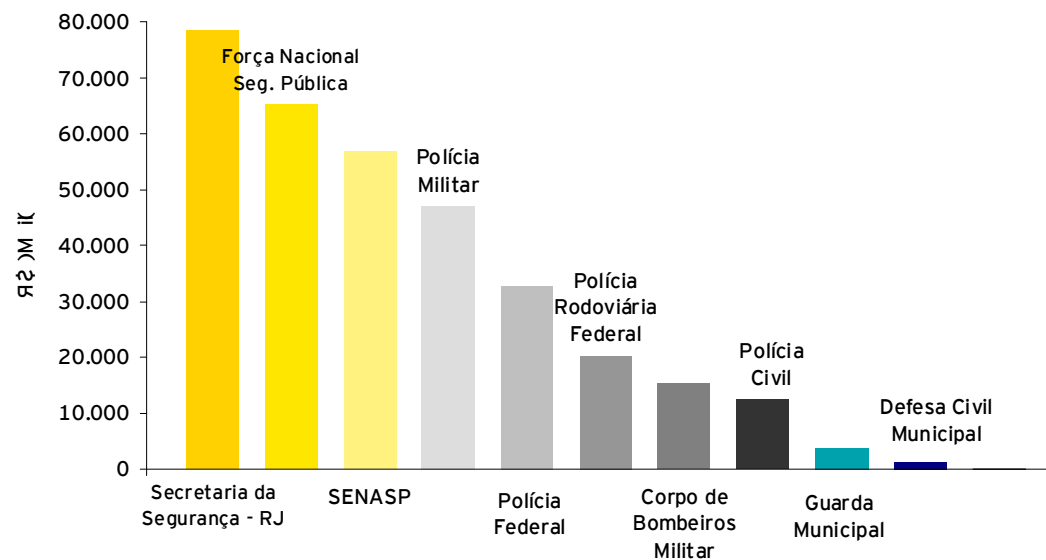
Segurança

Do orçamento total para os Jogos, aproximadamente 79% dos investimentos permaneceram na cidade do Rio de Janeiro...

Aproximadamente 10% do orçamento total de segurança foi aplicado em programas sociais de prevenção a criminalidade:

- Guias Cívicos
- Brigada Socorrista
- Atenção e Proteção às Crianças e Jovens
- Atenção e Proteção às Famílias
- Mediação Pacífica de Conflitos
- Espaços Urbanos Seguros
- Olimpíada Carioca
- Polícia comunitária
- Gestores de Segurança Cidadã

Investimentos por entidade / RJ



Fonte: SENASP

Transporte é um setor crítico na organização de qualquer evento de grande escala. Desta forma, a organização e as autoridades envolvidas afirmaram a capacidade da Cidade em abrigar eventos deste porte...

As ações de mobilidade realizadas em função dos Jogos podem ser divididas em dois grupos:

Gerenciamento de Tráfego e Transporte Urbano:	Operações de Transporte da Família Pan-Americana:
<ul style="list-style-type: none">▪ Extensão e integração de linhas de transporte coletivo▪ Faixas exclusivas▪ Obras de melhorias viárias▪ Política de “tolerância zero” para estacionamentos no entorno das estruturas esportivas	<ul style="list-style-type: none">▪ Estrutura montada com o objetivo de disponibilizar operação de transporte 24hs por dia, em um total de aproximadamente 110 mil viagens (3 milhões de km rodados)▪ Garagem central▪ Frota de 941 veículos▪ Contingente de 4 mil pessoas (voluntários, motoristas e equipe de apoio)

...ressalta-se que não era requisito para os Jogos Pan-Americanos qualquer melhoria na estrutura viária da cidade.

Fonte: COB

O aspecto ambiental permeou o planejamento e execução dos Jogos, contribuindo assim para a divulgação de uma cultura ambientalmente responsável..

- Redução das emissões de gás carbônico;
- Despoluição das águas;
- Implantação de sistemas de coleta de lixo e estruturas sanitárias para despejo de esgoto (3 Rs: redução, reutilização e reciclagem);
- Programas de educação ambiental;
- Novas estruturas projetadas sob o conceito de *greenbuilding* (construção sustentável).



Impactos na Economia e Ambiente de Negócios

As competições movimentaram a venda de aproximadamente 970 mil ingressos...

- Arrecadação de ISS no montante de aproximadamente R\$1,4 milhão para os cofres municipais

...adicionalmente, foram distribuídos aproximadamente 305 mil ingressos sociais.

Dois setores se beneficiaram diretamente da realização dos Jogos...

- **Construção Civil**

Estima-se que a de trabalho temporários construção civil foi responsável pela geração de **10,2 mil** postos, diretos e indiretos durante a construção das novas Arenas*...

Existe outro estudo sendo realizado em paralelo com o objetivo de identificar os impactos macroeconômicos dos Jogos (FIPE).

- **Hotelaria**

Segundo pesquisa do SINDIRIO, a rede hoteleira foi responsável pela contratação de **1.000** profissionais temporários (seguranças, camareiras, pessoal de cozinha e salão, auxiliares de recepção e atendentes em geral)

*Utilizando multiplicadores de empregos setoriais divulgados pela PCRJ / IPP.
Fonte: PCRJ / IPP / SINDIRIO / COB

O setor hoteleiro se beneficiou, ainda, pelas altas taxas de ocupação verificadas em toda a cidade...

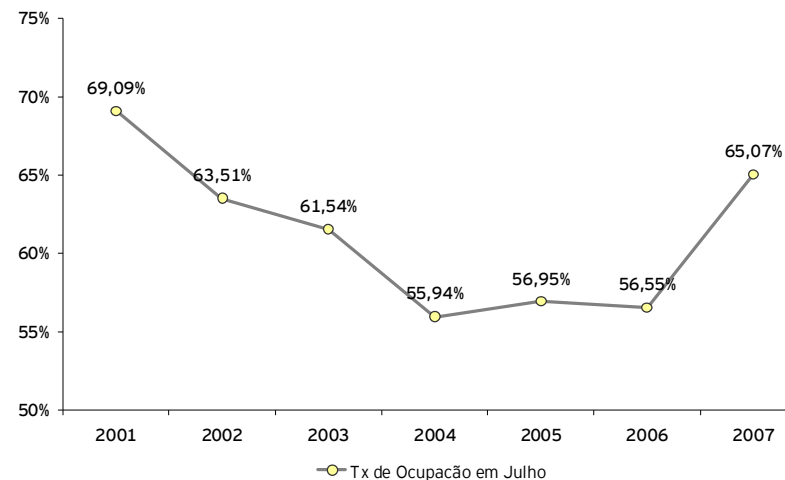
- Maior taxa para o mês de Julho desde 2002;
- Segunda maior taxa do ano, atrás somente de Janeiro.

Em especial, a região da Barra da Tijuca registrou resultados expressivos...

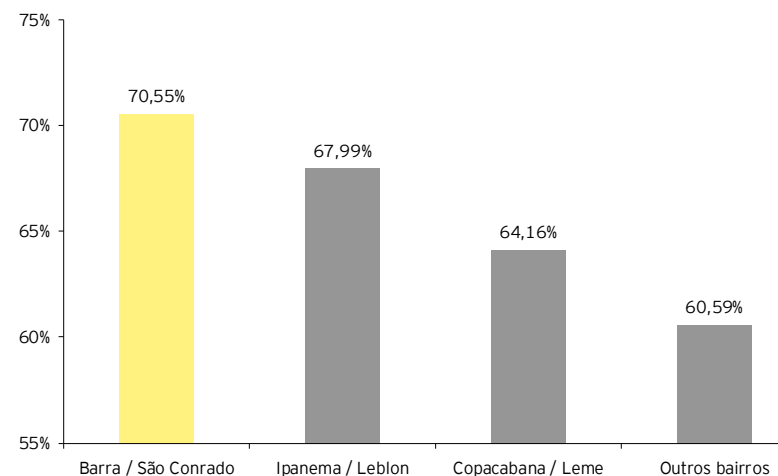
- Taxa de ocupação de 70,5% frente a 45% para Jul/06.

Fonte: ABIH

Comparativo - Taxa de Ocupação Anual em Julho



Taxa de Ocupação em Jul/07 por Área





Habilidades Desenvolvidas

Um evento do porte dos Jogos Pan-Americanos é uma oportunidade de desenvolver habilidades que antes nunca haviam sido requeridas no Brasil. Vale ressaltar algumas destas habilidades desenvolvidas.

- Criada uma área voltada para **tradução** nos idiomas da ODEPA e criado um léxico com 5.000 termos ligados ao esporte.
- A **logística** dos Jogos se caracterizou por ser altamente complexa em função dos itens a serem transportados: equínos, armas, barcos etc.
- A **transmissão** dos Jogos foi realizada a partir do IBC no Riocentro em área construída de 7.500 m². Foram envolvidos 900 profissionais com mais de 700 horas de transmissão ao vivo.
- Planejar e gerenciar a venda de **ingressos** para 293 sessões esportivas foi uma tarefa complexa. O conhecimento adquirido foi essencial para capacitar o Brasil a receber grandes eventos esportivos.



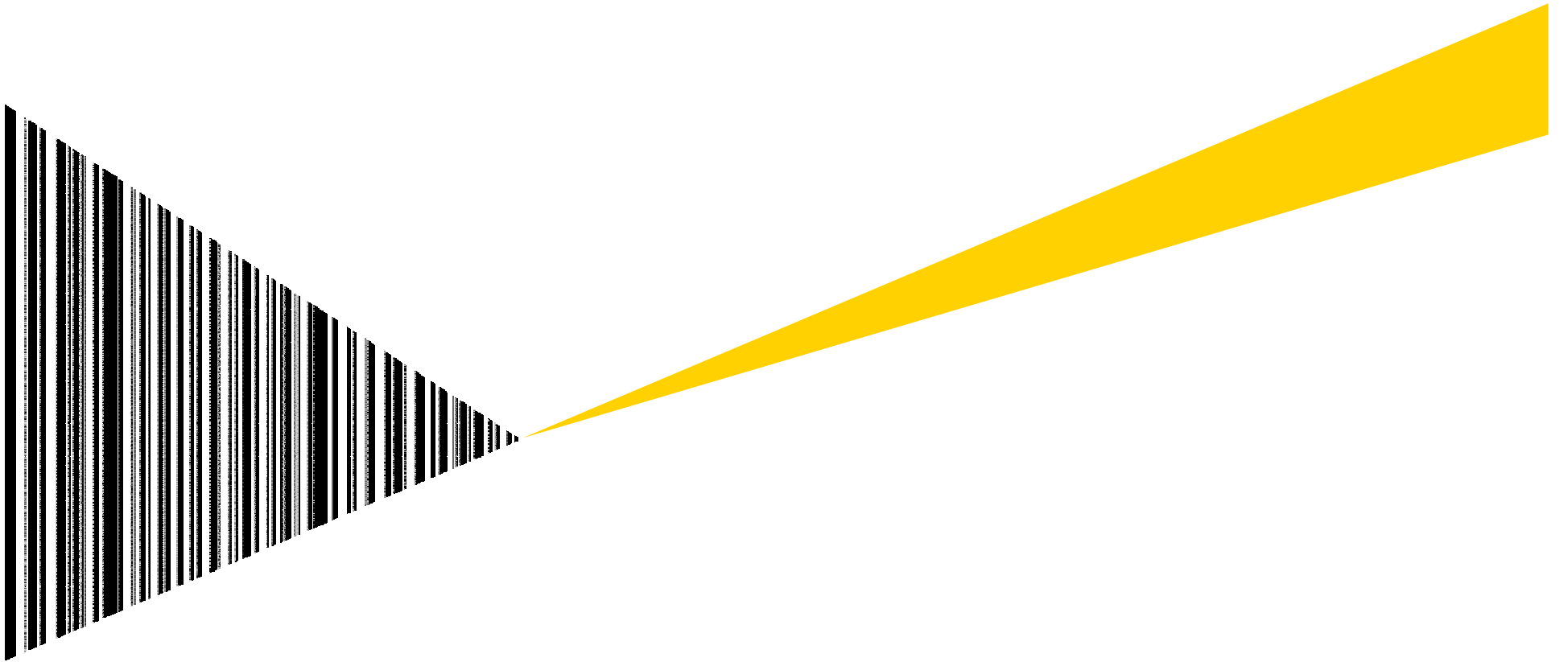


Centro Empresarial Botafogo
Praia de Botafogo, 300 - 13º andar
22250-040 - Rio de Janeiro - RJ - Brasil

Luiz Cláudio S. Campos
Gerente Sênior Executivo - TAS
Telefone: (55 21) 2109.1419
luiz-claudio.campos@br.ey.com

Igor Ferreira
Gerente Sênior - RAS
Telefone: (55 21) 2109-1400
igor.ferreira@br.ey.com

Gustavo Gusmão
Gerente - TAS
Telefone: (55 21) 2109.1742
gustavo.gusmao@br.ey.com



 **ERNST & YOUNG**
Quality In Everything We Do